



Belastingssamenwerking  
West-Brabant

# Voorstel

## Aan

Het Algemeen Bestuur van de BWB

## Onderwerp

Strategie BWB 2020 – 2024  
Moderniseren en Diversificeren

## Datum

1 november 2019

## Inleiding

Sinds 2012 voert de BWB haar primaire taken op het gebied van heffen en innen van belastingen en het beheer van de WOZ uit voor een groeiend aantal deelnemers. De reden voor de oprichting van de BWB als samenwerkingsverband was gelegen in de verwachting dat zij de taken kwalitatief beter, tegen lagere kosten, met een robuustere bedrijfsvoering zou kunnen uitvoeren. En die verwachtingen heeft ze waargemaakt.

Deze strategienota verschijnt op een moment dat veel gemeenten onder grote financiële druk staan. De deelnemers verlangen van de BWB een hoge mate van kostenbewustzijn. De ontwikkeling van het kostenniveau van de afgelopen jaren laat zien dat dat kostenbewustzijn er in ruime mate is. Dat hoort ook bij de typologie van de organisatie. De BWB is een machinebureaucratie waarin standaardisatie van werkprocessen en het bereiken van een hoge mate van efficiency in de uitvoering van haar taken een belangrijk sturingsmechanisme is. Ook bij de implementatie en inrichting van de nieuwe belastingapplicatie zijn verdere standaardisatie, uniformering en vereenvoudiging leidende uitgangspunten om verdere efficiencyverhoging te realiseren.

De strategienota gaat in op de volgende vragen:

- Wat zijn de bepalende ontwikkelingen voor de BWB in de komende jaren?
- Wat zijn de lange termijn doelstellingen van de BWB voor de periode 2020 – 2024?
- Hoe worden die doelstellingen gerealiseerd?

## Toelichting

Bij de beantwoording van die vragen blijft kostenbewustzijn een belangrijk uitgangspunt. Dat kan op verschillende manieren worden bereikt.

- Hetzelfde doen tegen lagere kosten. Daartoe rekenen we ook de financiële voordelen bij toetreding van nieuwe deelnemers.
- De bestaande organisatie gebruiken voor andere producten en diensten waar de deelnemers behoefte aan hebben. Denk aan de uitvoering van meer invorderingstaken. Analog aan nieuwe toetreders leidt dat tot voordeligere toedeling van vaste. c.q. overheadkosten over meer producten.
- Inzet van moderne methoden en technieken, zoals kunstmatige intelligentie en data analytics.

- Verhoging van de efficiency van de uitvoering door vereenvoudiging en uniformering van verordeningen (afgemeten aan de impact ervan op de uitvoering). Dit vereist commitment van de deelnemers om bij de ambtelijke voorbereiding van de verordeningen nauw samen te werken met elkaar én de BWB, met als doel de bestuurlijke doelen van de deelnemers te realiseren tegen minimale, c.q. acceptabele kosten.

Om toekomstbesteding te blijven zal de BWB ook moeten investeren, zowel in IT, als in de medewerkers.

### **Voorstel**

1. De Nota Strategie BWB 2020 – 2024 vast te stellen.
2. In te stemmen met:
  - a. Participatie in de landelijke ontwikkeling van de geïntegreerde objectenregistratie;
  - b. Uniformeren van de verordeningen verder door te voeren;
  - c. Participatie in de landelijke ontwikkeling van de modernisering van de praktijk van de herwaarderingen, gebruik makend van kunstmatige intelligentie en data analytics;
  - d. De verkenning van de digitale samenwerking door BWB, OMWB, WBD, GGD en Veiligheidsregio;
  - e. Het voornemen om de BWB-organisatie ook in te zetten voor aanpalende taken met een direct belang voor de deelnemers en hun burgers.



Belastingssamenwerking  
West-Brabant

## Besluit

**Van**

Het Algemeen Bestuur van de BWB

**Onderwerp**

Strategie BWB 2020 – 2024  
Moderniseren en Diversificeren

**Datum**

1 november 2019

**gelezen:**

het voorstel met bovenaangehaald onderwerp;

**gezien:**

de beraadslagingen op voornoemde datum;

**gelet op:**

de Wet gemeenschappelijke regelingen en de Gemeenschappelijke Regeling Belastingssamenwerking West-Brabant;

**besluit:**

1. De Nota Strategie BWB 2020 – 2024 vast te stellen.
2. In te stemmen met:
  - a. Participatie in de landelijke ontwikkeling van de geïntegreerde objectenregistratie;
  - b. Uniformeren van de verordeningen verder door te voeren;
  - c. Participatie in de landelijke ontwikkeling van de modernisering van de praktijk van de herwaarderingen, gebruik makend van kunstmatige intelligentie en data analytics;
  - d. De verkenning van de digitale samenwerking door BWB, OMWB, WBD, GGD en Veiligheidsregio;
  - e. Het voornemen om de BWB-organisatie ook in te zetten voor aanpalende taken met een direct belang voor de deelnemers en hun burgers.

Aldus vastgesteld in de vergadering van 1 november 2019.

Het Dagelijks Bestuur van de Gemeenschappelijke Regeling  
Belastingssamenwerking West-Brabant;  
de secretaris, de voorzitter,

drs. P.C.A.M. Stoffelen.

drs. Th.J.J.M. Schots.